



## Почему Моше не хотел делегировать свои полномочия?

Итро приходит к Моше и предлагает ему делегировать свои полномочия судьям; иначе лидер еврейского народа не выдержит бремени управления.

Но разве Моше сам этого не понимал?

Анализ подходов Моше и Итро и неожиданное решение Всевышнего.



# Еврейское озарение

Знакомство с учением Ребе



ИТРО

## Шמות

לעילוי נשמת אמנו וזקנתנו  
האשה החשובה מצויינת במדותיה  
בעלת מסירות נפש  
מת דבורה ע"ה גרינברג  
בת הרה"ח ר' אהרון מענדל

נפטרה אור ליום ג' - כ"א מנחם אב תשפ"ג

*В память о нашей маме и бабушке*

**Дворе Гринберг**

*Дочери раввина Аарона Мендела Хазана*

*Она жертвовала собой ради еврейства  
Покинула этот мир 21 Менахем-Ава 5783*



For sponsorship opportunities, email [info@jewishinsights.org](mailto:info@jewishinsights.org)



Published and Copyright 2024 by

**Shluchim Office International**

816 Eastern Parkway, Brooklyn, NY 11213

718.221.0500

**5786 - 2026**

Founded in 2008 in memory of Rabbi Gabi and Rivky Holtzberg OB"М  
Shluchim of the Rebbe to Mumbai India



# А. Установление судебной системы

## ПЕРВОИСТОЧНИК 1 Шмот, 18:5, 13-27

И пришёл Итро, тесть Моше, и сыновья его и жена его к Моше в пустыню, где он расположился станом у горы Б-жией.

И было на другой день, и сел Моше судить народ, и стоял народ перед Моше с утра до вечера.

И увидел тесть Моше всё, что он делает для народа, и сказал: «Что это такое ты делаешь с народом? Почему ты сидишь один, а весь народ стоит перед тобою с утра до вечера?»

И сказал Моше тестю своему: «Потому что приходит ко мне народ вопрошать Б-га. Когда случается у них какое дело, приходит ко мне, и я сужу между одним и другим, и объявляю уставы Б-жьи и законы Его».

И сказал тесть Моше ему: «Нехорошо ты делаешь. Ты измучишь и себя, и народ этот, который с тобою, ибо слишком тяжело для тебя это дело; ты не можешь делать его один. Теперь послушай слова мои, я дам тебе совет, и будет Б-г с тобою. Будь ты для народа представителем пред Б-гом и представляй дела Б-гу. И разъясняй им законы и поучения, и указывай им путь, по которому они должны идти, и действие, которые они должны совершить.

И ты же усмотри из всего народа людей способных, боящихся Б-га, людей правдивых, презирающих наживу, и поставь их над ним тысяченачальниками, стоначальниками, пятидесятиначальниками и десятиначальниками.

וַיָּבֹא יִתְרוֹ חֹתֵן מֹשֶׁה וּבָנָיו וְאִשְׁתּוֹ  
אֶל מֹשֶׁה — אֶל הַמִּדְבָּר אֲשֶׁר הוּא  
חֹנֶה שָׁם הַר הָאֱלֹקִים.

וַיְהִי מִמָּחָרֵת, וַיֵּשֶׁב מֹשֶׁה לְשַׁפֵּט  
אֶת הָעָם, וַיַּעֲמֵד הָעָם עַל מֹשֶׁה מִן  
הַבֹּקֶר עַד הָעֶרֶב.

וַיֵּרָא חֹתֵן מֹשֶׁה אֶת כָּל אֲשֶׁר הוּא  
עֹשֶׂה לְעָם, וַיֹּאמֶר, "מָה הַדְּבָר הַזֶּה,  
אֲשֶׁר אַתָּה עֹשֶׂה לְעָם, מִדּוּעַ אַתָּה  
יּוֹשֵׁב לְבִדְדָךְ, וְכָל הָעָם נֹצֵב עֲלֶיךָ מִן  
בֹּקֶר עַד עֶרֶב?"

וַיֹּאמֶר מֹשֶׁה לְחֹתְנֹו, "כִּי יָבֹא אֵלַי  
הָעָם לְדַרְשׁ אֱלֹקִים. כִּי יִהְיֶה לָהֶם  
דְּבָר בָּא אֵלַי, וְשִׁפְטִי בֵּין אִישׁ וּבֵין  
רֵעֵהוּ, וְהוֹדַעְתִּי אֶת חֻקֵי הָאֱלֹקִים  
וְאֵת תּוֹרֹתָיו".

וַיֹּאמֶר חֹתֵן מֹשֶׁה אֵלָיו, "לֹא טוֹב  
הַדְּבָר אֲשֶׁר אַתָּה עֹשֶׂה. נָבֵל תִּבְל —  
גַּם אַתָּה גַּם הָעָם הַזֶּה אֲשֶׁר עִמָּךְ,  
כִּי כָבֵד מִמֶּךָ הַדְּבָר לֹא תוּכַל עֲשׂוֹהוּ  
לְבִדְדָךְ. עֲתָה שָׁמַע בְּקוֹלִי, אֵינְעָדָה, וַיְהִי  
אֱלֹקִים עִמָּךְ. הֲיִהָ אַתָּה לְעַם מוֹל  
הָאֱלֹקִים, וְהִבֵּאתָ אֶת הַדְּבָרִים  
אֶל הָאֱלֹקִים. וְהוֹדַעְתָּ אֶתְהֶם אֶת  
הַחֻקִּים וְאֵת הַתּוֹרֹת, וְהוֹדַעְתָּ לָהֶם  
אֶת הַדְּרָךְ יִלְכוּ בָּהּ וְאֵת הַמַּעֲשֵׂה  
אֲשֶׁר יַעֲשׂוּן.

וְאֵתָה תַּחְזֶה מִכָּל הָעָם: אַנְשֵׁי חַיִּל,  
יֵרָאִי אֱלֹקִים, אַנְשֵׁי אֱמֶת, שֹׂנְאֵי  
בָצַע, וְשֹׂמְתֵי צִלְהֶם: שָׂרֵי אֲלָפִים,  
שָׂרֵי מֵאוֹת, שָׂרֵי חֲמִשִּׁים וְשָׂרֵי  
עֶשְׂרֹת. וְשִׁפְטוּ אֶת הָעָם בְּכָל יְעַת,  
וְהָיָה כָּל הַדְּבָר הַגָּדֹל יָבִיאוּ אֵלֶיךָ,  
וְכָל הַדְּבָר הַקָּטָן יִשְׁפְטוּהֶם — וְהִקְל

Пусть они судят народ во всякое время, и всякое большое дело пусть доносят тебе, а всякое малое дело судят сами; и станет тебе легче, и они понесут с тобою [бремя]. Если ты сделаешь это, и Б-г повелит тебе, то ты сможешь устоять, и весь народ этот будет приходить на своё место с миром».

## Раши

«И да будет Б-г с тобою»: иди, посоветуйся с Б-гом».

«И ты же усмотри»: духом святым, который [почиет] на тебе.

И послушал Моше голоса тестя своего, и сделал всё, что он сказал. И выбрал Моше из всего Израиля людей способных и поставил их главами над народом, тысяченачальниками, стона начальниками, пятидесятиначальниками и десятиначальниками. И судили они народ во всякое время; дела большие доносили Моше, а все малые дела разрешали сами.

И отпустил Моше тестя своего, и пошёл он в землю свою.

## Ребе

### Как Моше мог не думать об этом?

Существует известный вопрос: может ли быть, что Моше, верный пастырь еврейского народа, не переживал о том, что его подход губителен и для него самого, и для народа? Почему он сразу не воспользовался самым простым решением — назначить судей, которые будут помогать ему судить народ? Почему именно Итро, который прибыл к Моше на короткое время, это понял и предложил изменения?

מְעַלְיך וְנִשְׂאוּ אִתָּךְ. אִם אֶת הַדָּבָר  
הַזֶּה תַּעֲשֶׂה, וְצִוְּךָ אֱלֹקִים וְיִכְלָתָ  
עִמָּךְ, וְגַם כָּל הָעָם הַזֶּה עַל מְקוֹמוֹ  
יָבֹא בְשָׁלוֹם».

אִיעֲצֶךָ, וַיְהִי אֱלֹקִים עִמָּךְ:  
בְּעֲצָה; אָמַר לוֹ צֵא הַמִּלְחָמָה  
בְּגִבּוֹרָה.

וְאַתָּה תִּתְּנֶה: בְּרוּחַ הַקֹּדֶשׁ  
שֶׁעֲלֶיךָ.

וַיִּשְׁמַע מֹשֶׁה לְקוֹל חֲתָנוּ, וַיַּעַשׂ כֹּל  
אֲשֶׁר אָמַר. וַיִּבְחַר מֹשֶׁה אַנְשֵׁי חַיִּל  
מִכָּל יִשְׂרָאֵל, וַיִּתֵּן אֹתָם רְאִשִׁים עַל  
הָעָם: שָׂרֵי אֲלָפִים, שָׂרֵי מֵאוֹת, שָׂרֵי  
חֲמֵשִׁים וְשָׂרֵי עֶשְׂרֵת. וַשְׁפֹּטוּ אֵת  
הָעָם בְּכָל עֵת, אֵת הַדָּבָר הַקָּשֶׁה  
יְבִיאוּן אֶל מֹשֶׁה, וְכָל הַדָּבָר הַקָּטָן  
יִשְׁפֹּטוּ הֵם.

וַיִּשְׁלַח מֹשֶׁה אֶת חֲתָנוּ וַיֵּלֶךְ לוֹ אֶל  
אֶרְצוֹ.

Есть народная идишская поговорка: «Мимолетный гость видит на версту». То есть человек со стороны может не заметить и того, что на виду, поскольку его кругозор ограничен.

Однако мы не можем сказать такое о Моше, который с момента своего рождения был избран Всевышним служить верным пастырем своего народа, и к тому времени даже успел реализовать себя на этом поприще.

Не может быть, чтобы он не замечал столь острую проблему, пока не пришёл Итро и не указал ему на нее. Отсюда следует, что по мнению Моше только он сам мог и должен был вершить суд (что в силу его величия и происходило) над еврейским народом. Шла ли речь о деле большом

или малом, судопроизводство не вредило ни ему, ни людям.

Однако это порождает обратный вопрос: если Моше мог судить евреев, не теряя сил, то откуда нашлось место опасениям Итро, что действия Моше лишат сил его и еврейский народ?

## Прецедент

Нечто подобное мы находим и ранее:

### ПЕРВОИСТОЧНИК 2 Дварим, 5:18-26

Эти слова изрёк Г-сподь всему собранию вашему на горе из среды огня, облака и мглы громогласно, и более не говорил, и написал их на двух каменных скрижалях, и отдал их мне.

את הדברים האלה דבר ה' אל כל קהלכם בהר מתוך האש הענן והערפל — קול גדול ולא יסף, ויכתבם על שני לוחות אבנים ויתנם אלי.

И было, когда вы слышали голос из среды тьмы, а гора горела огнём, то подошли ко мне все главы колен ваших и старейшины ваши.

ויהי כשמעכם את הקול מתוך החושך וההר בער באש, ותקרבון אלי כל ראשי שבטיכם וזקניכם.

И сказали: «Вот, показал нам Г-сподь, Б-г наш, славу Свою и величие Своё, и голос Его мы слышали из среды огня; в этот день мы видели, что Б-г говорит с человеком, и тот [остался] жив.

ותאמרו, 'הן הראנו ה' אלקינו את כבודו ואת גדלו, ואת קלו שמענו מתוך האש, היום הזה ראינו כי ידבר אלקים את האדם וחי.

Но теперь зачем нам умирать? Ведь великий огонь этот пожрёт нас; если мы ещё услышим голос Г-спода, Б-га нашего, то умрём.

ועתה למה נמות, כי תאכלנו האש הגדלה הזאת, אם יספים אנהנו לשמע את קול ה' אלקינו עוד ומתנו.

Ибо кто из всех смертных слышал голос Б-га живого, говорящего из среды огня, как мы, и остался жив?

כי מי כל בשר אשר שמע קול אלקים חיים מדבר מתוך האש כמנו ויחי?

Подойди ты и слушай всё, что скажет Г-сподь, Б-г наш, и пересказывай ты нам всё, что будет говорить тебе Г-сподь, Б-г наш, и будем мы слушать и исполнять. И услышал Г-сподь слова ваши, когда вы

קרב אתה ושמע את כל אשר יאמר ה' אלהינו, ואת דבר אלינו את כל אשר ידבר ה' אלהינו אליך, ושמענו ועשינו."

говорили со мною. И сказал мне Г-сподь: «Слышал Я слова народа этого, которые они говорили тебе; всё, что они говорили, хорошо. О, если бы сердце их было у них таково, чтобы бояться Меня и соблюдать все заповеди Мои во все дни, чтобы хорошо было им и сынам их вовек!

Пойди, скажи им: возвратитесь в шатры ваши. А ты здесь останься со Мною, и Я изреку тебе все заповеди и постановления и законы, которым ты должен научить их, чтобы они исполняли их на земле, которую Я даю им во владение».

## Ребе

Мы видим, что Моше считал, что еврейский народ должен был просить изучать Тору “из уст Всемогущего”, и они были бы способны получать её таким образом.

### О чем думал Моше?

Аналогичный вопрос мы можем задать и в нашем случае. Оценка Моше духовного статуса еврейского народа и их фактический статус полярным образом отличались друг от друга. И здесь тоже закономерно задаться

"וַיִּשְׁמַע ה' אֶת קוֹל דְּבָרֵיכֶם בְּדַבְרְכֶם אֵלַי, וַיֹּאמֶר ה' אֵלַי, 'שָׁמַעְתִּי אֶת קוֹל דְּבָרֵי הָעָם הַזֶּה אֲשֶׁר דִּבְרוּ אֵלַי, הִיטִיבוּ כָּל אֲשֶׁר דִּבְרוּ. מִי יִתֵּן וְהָיָה לְבַבְכֶם זֶה לָהֶם לִירְאָה אֹתִי וְלִשְׁמֹר אֶת כָּל מִצְוֹתַי כָּל הַיָּמִים, לְמַעַן יֵיטֵב לָהֶם וְלְבְנֵיהֶם לְעֹלָם.

לָךְ אָמַר לָהֶם, 'שׁוּבוּ לָכֶם לְאַהֲלֵיכֶם, וְאַתָּה פֹּה עֹמֵד עִמָּדִי, וְאֲדַבְּרָה אֵלֶיךָ אֵת כָּל הַמִּצְוָה וְהַחֻקִּים וְהַמִּשְׁפָּטִים אֲשֶׁר תִּלְמָדֵם וַעֲשׂוּ בְּאֶרֶץ אֲשֶׁר אֲנִי נֹתֵן לָהֶם לְרִשְׁתָּהּ.'"

Тем не менее, Б-г принял аргумент еврейского народа, сказав: “Все, что они говорили, хорошо”.

вопросом: как может быть, что Моше, верный пастырь еврейского народа, ошибся в оценке состояния своей паствы — да к тому же до такой степени?

# Б. Моше возвышал еврейский народ

## Ребе

### Слушая непосредственно Б-га

Моше не ошибался в своей оценке духовного состояния еврейского народа, не дай Б-г. Они действительно находились на более высоком уровне и были способны изучать и получать Тору непосредственно от Б-га. Стоя в присутствии Моше, народ поднимался до его уровня, и так же, как он был способен учиться непосредственно у Б-га, так и они.

### Учиться у самого Моше

Нечто подобное произошло, когда пришло время Моше обучать еврейский народ Торе. Получив её от Б-га на горе Синай, он считал, что еврейский народ должен услышать всё непосредственно от него.

Поскольку Моше изучал Тору “из уст Всемогущего”, он считал, что только он может передать слово Б-жье людям в чистом виде. Более того, о Моше сказано: “Я стою между Г-сподом и вами, чтобы возвестить вам слово Г-спода”. Через чего уста евреям передавалось Б-жественное откровение. Поэтому когда еврейский народ слышал Тору от Моше, это воспринималось так, будто они слышат её “из уст Всемогущего”.

Однако евреи утверждали, что могут изучать Тору непосредственно от Всемогущего только потому, что Моше поднимает их до этого уровня. Отчего их желанием было постигнуть Тору собственным разумом, используя свои интеллектуальные способности, на своём собственном уровне. И Б-г ответил: “Все, что они говорили, хорошо”, потому что таким образом Тора будет хорошо усвоена ими внутренне.

Используя терминологию хасидизма: тот уровень, на котором Моше получил и воспринял Тору - это “видение”. Поэтому, помимо того, что получение чего-то в дар от того, кто лично был очевидцем события, не сравнить с получением от того, кто только слышал об этом (как говорят мудрецы: “Видение не сравнимо со слышанием”) - действие Моше по возвышению Израиля заключалось в том, что даже способ получения от него знаний был на уровне “видения”.

Поскольку еврейский народ черпал свои знания от Моше на уровне “видения”, только он должен был обучать его Торе, а также судить во всех их делах. И тогда - «Сможешь устоять, и весь народ этот будет приходить на своё место с миром».

# В. Приготовления к будущему

## Ребе

### О чем думал Итро?

Итро прибыл из другой страны как прозелит. Поэтому он видел еврейский народ таким, каким он был по своей сути - не на уровне, до которого Моше его поднял. Поэтому он утверждал, что судить народ один только Моше не может.

Однако Всевышний согласился с советом Итро, потому что нужно было подготовить еврейский народ к жизни после входа в Землю Израиля, когда “вот, ты ляжешь... и восстанет народ этот...” - когда они не будут изучать Тору из уст Моше и он не будет возвышать их.

### Первоначальный план Моше

Это также объясняет, почему Моше сам не пришёл к этой идее. Во-первых, для него было бы несколько странным изменить своё поведение ради подготовки событий, которые произойдут после его кончины. Более того, в то время даже в голову не приходило другое положение

дел, потому что, если бы не грех, который произошёл позже, Моше должен был сам ввести еврейский народ в Землю Израиля, и тогда это наступило бы полное Избавление без последующего изгнания, в котором постигнутое евреями было бы на уровне “видения”.

משיחת ט"ו בשבט תשל"ה  
לקוטי שיחות חלק ט"ז, יתרו ב  
בתרגום ללשון הקודש

## КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ

- Итро видит, как сыны Израиля стоят столпившись, чтобы их рассудил Моше, и советует ему установить судебную систему, иначе это может сгубить как самого его зятя, так и евреев.
- Возникает вопрос: разве Моше не понимал, что действовавшая до этих пор система была проблемной? Почему он сам не инициировал изменения?
- Нечто подобное произошло и при Даровании Торы: люди услышали первые две заповеди непосредственно от Б-га, а потом их души покинули их тела. В результате евреи попросили, чтобы Б-г говорил с Моше, а тот передавал бы им сообщения от Него. Моше был разочарован их нежеланием слышать Самого Б-га, но Б-г принял это положительно. Как же мог сам Моше заблуждаться насчет духовного уровня народа Израиля?
- Логика Моше: когда он лично присутствовал в среде народа, то возвышал их до своего уровня, и тогда они могли слушать глас Б-жий. Поэтому он ожидал, что люди захотят слышать непосредственно от Бога.

- Кроме того, когда пришло время обучать их Торе, он хотел сделать это лично, чтобы вознести их до тех же высот, которых достиг в непосредственном диалоге с Б-гом - в форме видения. И когда пришло время судить их, он хотел делать это лично, тем самым желая поднять их над мелкими склоками и спорами.
- Логика Итро: он утверждал, что когда народ Израиля не рядом с Моше, он далек от уровня Моше и не сможет подняться до этого высокого уровня.
- Решение Б-га: Он принял совет Итро, потому что нужно было гарантировать, что даже после входа в Землю Израил, когда Моше больше нет рядом, народ Израиля будет возвышаться и продолжит изучать Тору от великих знатоков своего поколения самостоятельно.

## **Вывод:**

Моше видел себя не просто на руководящей позиции, а как тот, кто поднимет народ на более высокий духовный уровень. Каждый из нас - лидер, будь то в семье, среди друзей или в общине. Нужно учиться у Моше и создавать вокруг себя среду, которая вдохновляет и побуждает идти вперед, стремиться ввысь и реализовать свой внутренний потенциал.